



# 高效采购管理

## 【开课时间】

2012年2月28~29日（周二和周三，两天）

## 【课程说明】

本课程内容涉及采购的多个方面，从采购原理到供应商开发和管理等等内容，帮助我们采购人员提高供应商管理能力和采购能力，解决企业发展问题，为企业发展添砖加瓦。

## 【课程对象】

采购经理、采购员、采购管理人员、与采购相关的其他人员。

## 【课程大纲】

### 第一部分：采购基础

采购的意义

采购占总成本的比例

采购与利润的关系

采购的四大误区

传统采购与战略采购的区别

采购组织的设计

采购部门的职责

采购的目标

采购的 5R 原则

## 第二部分：采购谈判前的准备工作

树立正确的采购理念

采购成本冰山说

细分产品，针对不同产品的采取不同的采购策略

结合具体案例，分享分析报价单的 33 条经验

采购前的具体准备工作

## 第三部分：采购技术

### 1、招标采购

三种招标采购实战方法

招标采购作业流程及其优缺点分析

招标采购实战经验借鉴

### 2. 集中采购

从分散到集中采购的特点与作业流程分析

我国企业集中采购的实际困难及其解决方法

海尔公司的集中采购策略

### 3. 即时制采购

即时制采购的战略优势及其前提条件

即时制采购的流程步骤

实施即时制采购的成功案例

### 4. 国际采购

国际采购谈判的流程化管理

国际采购的风险

国际采购谈判案例分析

#### 第四部分：采购谈判

谈判技巧

什么是采购谈判，谈判的目标是什么？通过采购谈判，我期望实现什么？

谈判的类型

谈判准备阶段的 6 个环节

如何设定有效的谈判目标

谈判的四个阶段和各自的重点工作与策略

谈判的 7 个策略

采购谈判的 16 个技巧

谈判的 14 个戒律

谈判中如何应用交流技巧

互动案例，如何有效地采购谈判

商务礼仪

专业形象和恰如其分的商务礼仪帮助你取得谈判优势

#### 第五部分：供应商选择与评估

供应商开发总流程

具体各个环节的操作与管理重点

供应商评估体系

供应商关系管理与策略

供应商绩效管理

供应商激励

案例分析，如何有效地管理与激励供应商

#### 第六部分：如何有效降低采购成本

影响采购价格的因素有哪些

如何实现采购总成本最优

互动：通过案例分享，让学员了解什么是总成本最优，具体操作时如何取舍，什么才是正确的理念

有效降低采购成本的手段

降低采购成本的八大方法：早期采购参与（EPI）/早期供应商参与（ESI）/价值分析（VA）/价值工程（VE）/为便利采购而设计（DFP）/目标成本法/提高产品与零件的标准化/价格与成本分析  
案例分析，如何有效降低某产品的采购成本

## 【课程证书】

全程参加培训且考核合格者，颁发企航公司注册的“高效库存管理培训合格证书”（每位学员需提供一寸免冠彩色照片一张）。

## 【课程费用】

2400 元人民币/人（含培训费、资料费、证书费、午餐和茶点等费用），费用优惠部分见企航网站中“公开课优惠方案”。

## 【报名方法】

下载企航网站中“[公开课报名表](#)”

联系人：陈小姐，胡小姐，许小姐

报名电话：（021）62832512，62837781，62821186

报名传真：（021）62837782

邮件报名：[training1@isosqt.com](mailto:training1@isosqt.com)，

[training2@isosqt.com](mailto:training2@isosqt.com)，

[training3@isosqt.com](mailto:training3@isosqt.com)，

企航网站：[www.isosqt.com](http://www.isosqt.com)

## 【企航顾问简介】

**企航顾问**（英文简称：SQT）是从事**卓越绩效、精益生产、六西格玛、管理体系**的咨询和培训的管理顾问公司，是面向广大企事业单位传递无文化障碍的先进管理理念与技术、提供国际化与本土化完美结合的管理咨询和培训的专业服务机构。

**企航顾问** 从1999年3月23日成立至今，为4000多家不同类型的企业提供过管理咨询服务和为55000多人次提供过管理培训服务，这其中包括了50%以上的国内500强企业和超过1/3的世界500强在华企业。特别是在汽车整车/零部件、飞机、轨道交通、食品和服务性行业，企航顾问具有同行无可企及的经验和优势。

**企航顾问** 拥有一批高素质的、有着多年日资跨国企业和优秀欧美企业管理经验的专家顾问师团队，超过75%的咨询师拥有硕士以上学历。企航顾问致力于将国外最先进的管理理念和方法带到中国，帮助中国企业实施先进管理方式，最终达到提高质量、降低成本、缩短交货期、提高员工士气和作业安全的目的。

**企航顾问** 是**全国六西格玛推进工作委员会（CCPSS）**委员单位、**国家认证认可监督管理委员会（CNCA）**首批备案批准且批准范围最宽的管理咨询公司（备案批准号：CNCA-Z-02Q-2002-045）、**中国认证认可协会（CCAA）**在上海地区咨询机构中唯一批准理事单位和**上海市认证协会（SCA）**理事单位。

## 知名客户

